STADT AULENDORF

Bürgermeister	**Vorlagen-Nr. 10/186/2020**

Sitzung am	Gremium	Status	Zuständigkeit
22.07.2020	Verwaltungsausschuss	Ö	Entscheidung
01.07.2020	Gemeinderat	Ö	Entscheidung

TOP: 2 7 Beauftragung einer Organisationsuntersuchung

Ausgangssituation:
Die Verwaltung der Stadt Aulendorf ist derzeit dreigliedrig in Hauptamt (12 Mitarbeiter), Kämmerei (14 Mitarbeiter) und Bauamt (9 Mitarbeiter) strukturiert. Insgesamt sind 35 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der Kernverwaltung beschäftigt.

Die Stadt Aulendorf hat aufgrund ihrer Finanzsituation in den Jahren 2008 ff im Rahmen eines Personalabbaukonzeptes Stellenanteile im gesamten Bereich (mit Ausnahme der Betreuungseinrichtungen) reduziert. In den vergangenen Jahren sind weitere Aufgaben hinzugekommen, die von der Verwaltung übernommen werden müssen. Des Weiteren wurden aufgrund der positiven Entwicklung der Stadt Aulendorf wieder verstärkt Aufgaben im Bereich der Daseinsvorsorge und des Tourismusbereichs übernommen und teilweise Stellen geschaffen.

Im Rahmen einer Organisationsuntersuchung und Personalbedarfsermittlung ist zu überprüfen, ob an der bisherigen Aufbaustruktur festgehalten werden soll und ob Anpassungen im Bereich des Personalbedarfs erforderlich sind.

Die Firma Allevo Kommunalbedarfsberatung wurde um Abgabe eines Angebotes für eine Organisationsberatung und einer Personalbedarfsermittlung gebeten. Das Angebot liegt der Beratungsvorlage bei.

Die Organisationsberatung umfasst im Wesentlichen folgende Leistungen:

- Aufarbeitung des Istzustandes
- Struktur der Stadt Aulendorf mit demografischer Entwicklung als Rahmenbedingung für die örtliche Verwaltung
- Qualitative Betrachtung der Personalkenndaten
    - Altersstruktur
- Gezielte Aufbereitung des Personalbedarfs innerhalb aller Aufgabengruppen (SOLL-IST Abgleich)
- Aufgabenverteilung (Geschäftsverteilung) und Vertretungsregelung
- Digitale Zusammenstellung über alle Stellenbeschreibungen (Grundlage für die Erarbeitung veränderten Stellenzuschnitte (SOLL) und die Personalbedarfsbemessung)
- Betrachtung der einzelnen fachlichen Bereiche
- Gezielte Betrachtung der einzelnen Teilaufgaben
- Ermittlung des Personalbedarfs über
    - eigene Projektwerte
    - vergleichende Kennzahlen
    - interkommunalen Vergleich
    - Kennzahlen verschiedener Rechnungshöfe und Institutionen
- Vorschläge zur Verbesserung der Organisationsstruktur
- Führung/Führungssystem
- Bürgerservice
- Organisationskultur
- EDV-Einsatz/Anwendung

- Gremienarbeit
- Verwaltungsmodernisierung
- Datenschutz
- Allgemeine organisatorische Optimierung
- Möglichkeiten zur interkommunalen Zusammenarbeit
- Außenwirkung/Image
    - Telefon
    - Beschreibung von Schwachstellen
- Vorschlag zur Neukonzeption (SOLL)

Mit der Beauftragung der Organisationsberatung nach Modul 1 ist die Personalbedarfsermittlung nach Modul 2 bzw. Modul 3 enthalten.

Die Verwaltung schlägt vor, das Modul 1 des Angebotes, Organisationsberatung, an die Firma Allevo zum Angebotspreis von 28.798 €/brutto zu vergeben.

Beschlussantrag:
Die Firma Allevo Kommunalberatung wird gem. ihrem Angebot mit der Erstellung einer Organisationsberatung für die Kernverwaltung (Modul 1) beauftragt.

Anlagen:
Angebot der Firma Allevo vom 29.04.2020

Beschlussauszüge für ☒ Bürgermeister ☒ Hauptamt
☐ Kämmerei ☐ Bauamt ☐ Ortschaft

Aulendorf, den 14.07.2020